

La gestione avanzata dei progetti

La diffusione del Project Management nelle aziende, quale strumento fondamentale per gestire l'innovazione nelle imprese e la globalizzazione dei mercati, ha creato le premesse naturali per il progressivo sviluppo e l'applicazione di nuove metodologie e strumenti a supporto della gestione dei progetti e, parallelamente, per l'estensione e la specializzazione degli strumenti tradizionali in situazioni complesse quali progetti multi-aziendali e internazionali.

Il corso tratta in modo interdisciplinare concetti e tecniche avanzate connesse con la gestione dei progetti: dagli aspetti comportamentali e organizzativi, alle metodologie e agli strumenti. Una speciale attenzione riservata ai casi di multi progetti, alla gestione di progetti multi-aziendali e multinazionali.

Obiettivi

Fornire e far sperimentare metodi e tecniche avanzate e innovative per la gestione dei progetti quali la valutazione dei membri del gruppo, la consuntivazione e l'aggregazione dei costi per l'ottimizzazione dei costi dei progetti e la gestione dei rischi.

Individuare gli strumenti organizzativi e comportamentali per analizzare le caratteristiche dei gruppi interaziendali e internazionali e migliorare la capacità di gestirli.

Destinatari

Il seminario per i temi trattati è di interesse per un vasto numero di figure professionali:

- Responsabili di Progetto
- Responsabili di sistemi informativi
- Responsabili di organizzazione..

Programma

Ricapitolazione dei fondamenti di Project Management: tipologia, criticità, fasi e strumenti.

La situazione multi-progetto.

La gestione di progetti multi-aziendali.

La gestione di progetti internazionali.

Aspetti comportamentali:

- La valutazione dei membri del gruppo e la valutazione del gruppo
- L'integrazione tra leader di progetto e capo gerarchico
- La valutazione per obiettivi
- I processi di internazionalizzazione e le caratteristiche trans-culturali dei gruppi di progetto internazionali.

La programmazione e controllo: approcci innovativi alla gestione dei progetti e i sistemi dinamici.

Gestione dei rischi nei progetti

Il Controllo di gestione dei costi.

La qualità dei progetti.

Applicativi di groupware per la gestione dei progetti.

Metodologie didattiche

Si fa uso di casi aziendali ed esercitazioni pratiche. Sono previsti interventi di esperti e responsabili di progetti multiaziendali.

Prerequisiti

Conoscenze generali sul Project Management.