

Pianificazione e controllo dei progetti

Obiettivi

- Presentare una metodologia di gestione progetti
- Esercitarsi sugli strumenti per la gestione dei progetti
- Esaminare le problematiche connesse con il miglioramento della gestione della manutenzione
- Discutere casi concreti di buona gestione

Destinatari

- Responsabili di Progetto
- Responsabili dell'Organizzazione
- Responsabile dei Sistemi Informativi

Contenuti

L'organizzazione dei progetti:

- il project management: logiche e strumenti
- la definizione di progetto
- l'organizzazione a matrice: vantaggi e svantaggi
- l'organizzazione a rete
- il ciclo di vita dei progetti
- la gestione dei progetti multiaziendali
- la gestione dei progetti multinazionali
- le priorità e la loro gestione
- la gestione dei conflitti

La garanzia dei tempi:

- La WBS (Work Breakdown Structure)
- esempio di WBS
- la matrice attività/responsabilità
- esempio di matrice attività/responsabilità nel settore progettazione
- le tecniche reticolari di gestione dei progetti
- il diagramma di Gantt
- il Pert
- il Cpm

La garanzia economica:

- il controllo di gestione del progetto
- i costi presenti nello sviluppo dei progetti
- il budget di progetto
- il controllo dei costi di progetto
- la curva ad S
- l'analisi degli scostamenti

- il Pert costi

La garanzia della qualità:

- la gestione della qualità
- la qualità nei progetti
- l'ISO 9000
- le norme ISO 9000 sulla progettazione

La gestione dei rischi di progetto

-la FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)

I sistemi informativi di supporto alla gestione dei progetti:

- i pacchetti disponibili
- le funzioni avanzate dei pacchetti informativi
- il livellamento delle risorse

Il Groupware

Convenienza nell'uso di strumenti informativi o dell'uso di strumenti manuali

I ruoli e le motivazione:

- il ruolo del capo progetto
- la motivazione del personale di progetto.
- la gestione di molti piccoli progetti

Il futuro della gestione per progetti

Durata

3 giorni