

Pianificazione e Controllo dei Progetti nelle Imprese di Costruzione

Obiettivi

- Presentare una metodologia di gestione progetti nelle imprese di costruzione
- Esercitarsi sugli strumenti per la gestione dei progetti di costruzione
- Discutere casi concreti di buona gestione

Destinatari

- Responsabili di Cantiere
- Responsabili dell'Organizzazione
- Responsabile dei Sistemi Informativi

Contenuti

L'organizzazione dei progetti nelle imprese di costruzione:

- il project management: logiche e strumenti
- la definizione di progetto
- l'organizzazione a matrice: vantaggi e svantaggi
- l'organizzazione a rete
- il ciclo di vita dei progetti
- la gestione dei progetti nel caso di consorzi
- le priorità e la loro gestione
- la gestione dei conflitti

La garanzia dei tempi:

- La WBS (Work Breakdown Structure)
- esempio di WBS
- la matrice attività/responsabilità
- esempio di matrice attività/responsabilità nel settore costruzione
- le tecniche reticolari di gestione dei progetti
- il diagramma di Gantt
- il Pert

La garanzia economica:

- il controllo di gestione del cantiere
- i costi presenti nello sviluppo dei progetti
- la preventivazione
- il budget di progetto
- il controllo dei costi di progetto
- la curva ad S

- l'analisi degli scostamenti
- il Pert costi

La garanzia della qualità:

- la gestione della qualità
- la qualità nei progetti
- l'ISO 9000
- le norme ISO 9000 sulla progettazione

La gestione dei rischi di progetto

- la FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)

I sistemi informativi di supporto alla gestione dei progetti:

- i pacchetti disponibili
- le funzioni avanzate dei pacchetti informativi
- il livellamento delle risorse

Convenienza nell'uso di strumenti informativi o dell'uso di strumenti manuali

I ruoli e le motivazione:

- il ruolo del capo cantiere
- la motivazione del personale.
- la gestione di molti piccoli cantieri

Il futuro della gestione per progetti

Durata

3 giorni

Documentazione

Nicoletti B. (2010), La Metodologia del Lean & Digitize, FrancoAngeli, 2010.