

La Gestione dei Rischi nei Progetti

Descrizione

La gestione dei rischi, nell'ambito della gestione dei progetti, è il processo sistematico di identificazione, analisi e gestione dei rischi cui un progetto può incorrere. Il processo di gestione deve minimizzare le conseguenze negative e massimizzare quelle positive. La corretta gestione e governo dei rischi è elemento importante per la pianificazione e governo dei progetti, data la natura intrinsecamente innovativa di ogni progetto.

Obiettivi

Il corso intende fornire una visione approfondita delle tecniche a supporto dei processi principali di gestione dei rischi di progetto. Prepara quindi a:

- Identificare, valutare, monitorare i rischi connessi con un progetto
- Prevenire e ridurre la probabilità di rischio
- Creare una cultura diffusa di gestione dei rischi

Destinatari

Responsabili di progetto e di programma e tutti coloro che nell'organizzazione sono coinvolti nella gestione di un progetto

Contenuti

Questo corso, essenzialmente basato su simulazioni pratiche in aula, fornisce tecniche e strumenti necessari a individuare, conoscere e gestire i possibili rischi - non solo quelli tecnici, ma anche quelli connessi con aspetti umani, economici o amministrativi - legati alle fasi di progetto, valutandone nel modo più preciso possibile gli impatti e le conseguenze sul risultato finale:

- Definizione di progetto e programma. La gestione di un progetto e delle sue variabili principali: scopi, tempi, costi e qualità
- Definizione di rischio
 - I vari tipi di rischio;
 - Tipologia e natura dei rischi prevalenti,
- Classificazione dei rischi –. Ambito della gestione del rischio; il rischio lungo il progetto; il ruolo del Responsabile di Progetto.
- La gestione dei rischi
 - Identificare il rischio: -
 - Individuare i rischi;
 - Descrivere i rischi; strumenti e tecniche di identificazione; i fattori di influenza
 - Analizzare il rischio
 - Analisi quantitativa del rischio e principali strumenti e tecniche;
 - Analisi qualitativa del rischi;
 - Strumenti principali di valutazione e simulazione
 - Definire le strategie di gestione del rischio
 - Il piano di gestione del rischio;
 - Il processo di gestione del rischio;

- Il presidio del rischio;
- Pianificare la risposta al rischio
 - Le strategie principali: eliminazione, mitigazione, e trasferimento ed accettazione del rischio;
 - Le implicazioni sul progetto;
 - Il piano di comunicazione agli stakeholders.
- Azioni sui rischi:
 - Monitorare e controllare il rischio:
 - Analizzare gli scostamenti, individuare le cause;
 - Analisi e risoluzione dei problemi
- La gestione dei rischi nei Programmi: La gestione di un portafoglio progetti
- Il ruolo del PMO (Project Management Office)
- Sintesi del corso: Gli errori più frequenti
- Studio di casi: l'impatto sul progetto delle varie strategie di gestione del rischio

Sede e Durata

In sede presso l'organizzazione richiedente. Durata: 2 giornate con possibili personalizzazioni

Metodologia

Presentazioni, lavori di gruppo con esercitazioni, simulazioni e role-playing.